

Bydgoszcz, 24 marca 2025 r.

Dr hab. Łukasz Jureńczyk, prof. uczelni
Kierownik Katedry Polityki Bezpieczeństwa
Wydział Nauk o Polityce i Administracji
Uniwersytet Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy
e-mail: lukaszjurenczyk@ukw.edu.pl

**Recenzja osiągnięcia naukowego i dorobku dra Tomasza Pawłuszko sporządzona
w postępowaniu o nadanie stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych
w dyscyplinie nauki o polityce i administracji**

Niniejsza recenzja została sporządzona w odpowiedzi na postanowienie Rady Naukowej Uniwersytetu Opolskiego z dnia 23 stycznia 2025 r. w sprawie powołania komisji habilitacyjnej w celu przeprowadzenia postępowania habilitacyjnego dra Tomasza Pawłuszko w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o polityce i administracji.

Recenzja sformułowana została w oparciu o udokumentowany dorobek Habilitanta, w tym osiągnięcie naukowe, o którym mowa w art. 219 ust. 1 pkt 2 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2018 r. poz. 1668 z późn. zmianami). Zgłoszone przez Habilitanta osiągnięcie naukowe to monografia pt. *Pozycja Polski w systemie międzynarodowym*. Przedkładam również ocenę całościowego dorobku naukowo-badawczego, dydaktycznego i popularyzatorskiego oraz w zakresie współpracy międzynarodowej. Już na wstępie należy podkreślić profesjonalizm przygotowania dokumentacji przez Habilitanta, oraz rzetelność zamieszczonych w niej informacji, co znacząco ułatwiło sporządzenie niniejszej recenzji.

1. Wykształcenie i doświadczenie zawodowe

Habilitant zdobył wykształcenie na czołowych uniwersytetach w Polsce. W czerwcu 2010 roku uzyskał tytuł zawodowy magistra na Wydziale Studiów Międzynarodowych i Politycznych Uniwersytetu Jagiellońskiego na podstawie pracy magisterskiej pt. „Teoria strategii a teoria stosunków międzynarodowych”, a w maju 2014 roku stopień naukowy doktora na Wydziale Dziennikarstwa i Nauk Politycznych Uniwersytetu Warszawskiego na podstawie rozprawy doktorskiej pt. „Ewolucja kategorii systemu międzynarodowego w nauce o stosunkach międzynarodowych”. Ukończył również studia podyplomowe w zakresie

Menedżer projektów B+R oraz Coaching w biznesie na Uniwersytecie WSB Merito we Wrocławiu. Ponadto w 2016 roku uzyskał certyfikat znajomości języka angielskiego w stopniu zaawansowanym, sygnowany przez Uniwersytet Cambridge (Certificate in Advanced English, CAE).

W pracy zawodowej Habilitant związany był z trzema ośrodkami naukowymi w Polsce, tj. Uniwersytetem Jana Kochanowskiego w Kielcach, Akademią Wojsk Lądowych we Wrocławiu oraz obecnie Uniwersytetem Opolskim.

2. Ocena dorobku naukowo-badawczego

2.1. Główne osiągnięcie naukowe - monografia pt. *Pozycja Polski w systemie międzynarodowym*, Wydawnictwo Tetragon, Warszawa 2023, ss. 300.

Monografia stanowi efekt wieloletnich badań Habilitanta nad pozycją Polski w systemie międzynarodowym w długim horyzoncie czasowym. Osadzona jest ona w dyscyplinie nauki o polityce i administracji, jednak ma charakter wyraźnie interdyscyplinarny. Przede wszystkim oscyluje wokół dyscyplin nauk o stosunkach międzynarodowych i nauk o bezpieczeństwie, które, jak słusznie zauważa Habilitant, w dużej mierze bazują na terminologii i dorobku teoretycznym wywodzącymi się z tradycji nauk o polityce.

Przyjęcie jako dominującej perspektywy teoretycznej pragmatyzmu jest w uzasadnione w kontekście konieczności wyjaśnienia konkretnego zjawiska społecznego. Równie przekonujące jest wykorzystanie koncepcji analitycznego eklektyzmu, pozwalającej wyjść poza ściśle określone modele teoretyczne, które mogą tylko w pewnym stopniu stanowić punkt odniesienia dla konkretnej rzeczywistości społeczno-politycznej. Poszukiwanie powiązań między różnymi podejściami teoretycznymi ma zatem znacznie większą wartość aplikacyjną tych teorii. Również struktura książki, odzwierciedlająca trójpodział wynikający z analitycznego eklektyzmu, tj. teorii, problemów realnego świata i praktycznych badań własnych, dobrze systematyzuje prowadzenie wywodu.

Autor jest świadomy istniejących barier badawczych, w tym faktu, że ma dostęp / dysponuje tylko fragmentem wiedzy obejmującej przedmiot badania, dlatego wynik jego badań nie stanowi „ostatecznej prawdy” o polityce i pozycji międzynarodowej Polski, i ogólnie państwa. Problem badawczy Autor zarysował w postaci precyzyjnych pytań badawczych odnoszących się do poszczególnych części książki. Przy rozwiązaniu problemu badawczego skorzystano z jakościowych metod badawczych, w tym analizy dyskursu

eksperckiego, jak również przeprowadzono wywiady eksperckie. Uzupełnieniem jest sięgnięcie do badań ilościowych, opracowywanych w ramach współczesnych standaryzowanych rankingów międzynarodowych.

Pierwsza część monografii ma odpowiedzieć na pytanie *Jaka była i jest pozycja międzynarodowa Polski i w jaki sposób wyjaśnienie tej kwestii jest możliwe na gruncie teorii stosunków międzynarodowych?* Znaczący wkład Habilitanta w rozwój teorii dotyczącej pozycji państwa/Polski stanowi opracowanie eklektycznej matrycy pojęć wykorzystywanych w jego badaniach, wywodzących się z różnych nurtów teoretycznych. Zaproponowana matryca pojęciowa obejmuje trzy poziomy analityczne tj.: system międzynarodowy (poziom globalny), społeczność międzynarodowa (Zachód, liberalny porządek międzynarodowy) oraz państwo (Polska).

Druga część monografii ukierunkowana jest na odpowiedź na pytania: *Jaka była pozycja Polski w systemie międzynarodowym w różnych okresach historycznych oraz co na nią wpływało?* Rozdział stanowi analizę najważniejszych procesów i wydarzeń historycznych prowadzoną w perspektywie zdobytej wiedzy teoretycznej, w tym opracowanej w części pierwszej matrycy pojęć.

Trzecia część monografii stanowi studium przypadku w postaci analizy danych wywołanych, uzyskanych w ramach badań empirycznych w postaci wywiadów i ankiet przeprowadzonych na ekspertach ds. polityki zagranicznej i stosunków międzynarodowych. Przeanalizowany został w nim współczesny dyskurs ekspercki dotyczący pozycji Polski w systemie międzynarodowym. Rozważania teoretyczne z rozdziału pierwszego, w tym przygotowana eklektyczna matryca pojęć, umożliwiła zrozumienie przekazywanych treści w sposób możliwie zbliżony do intencji ich autorów, którzy prowadzą badania w ramach różnych nurtów teoretycznych. Zarówno kryteria doboru próby badawczej, liczba ekspertów (29 spośród wstępnie wyselekcjonowanych 42 ekspertów), etapy badań, jak i sposób ich przeprowadzenia i interpretacji zebranych danych nie budzą zastrzeżeń. Wnioski z badań są wartościowe i stanowią znaczący wkład w rozwój dyscypliny nauk o polityce i administracji, w tym przede wszystkim badań nad pozycją Polski w środowisku międzynarodowym. Wyniki te w pewnym stopniu charakteryzują również samo środowisko eksperckie w Polsce, w tym stosowane przez nie perspektywy badawcze. Jednym z wniosków było odwoływanie się ekspertów przede wszystkim do tradycyjnych ujęć polityki międzynarodowej, traktujących jako kluczowe kwestie polityczne i militarne, co odróżnia nas od ekspertów zachodnich,

znacznie większą uwagę poświęcających kwestiom społeczno-gospodarczym. Co za tym idzie konieczne jest poszerzenie rozumienia pozycji państwa o uwarunkowania pozamilitarne, w tym o charakterze wewnętrznym. Z kolei ocena ekspercka elit politycznych jest dość spójna i wskazuje na konieczność ich profesjonalizacji oraz poszerzenia bazy kadrowej o ekspertów/doradców. Warto zaznaczyć, że badania zostały objęte finansowaniem Ministerstwa Spraw Zagranicznych w ramach konkursu „Dyplomacja Publiczna 2022”.

Kwalifikowanie Polski do kategorii państwa średniego jest uzasadnione. Autor wskazuje, że istniały od tego odstępstwa, w tym przede wszystkim w „złotym wieku” Polski przypadającym na przełom XVI-XVII wieku, kiedy Polska miała pozycję mocarstwa, jednak potem nastąpiła jej peryferyzacja i utrata państwowości. Odrodzona Polska była przez dekady półperyferią, szczególnie w okresie dominacji radzieckiej. Upadek ZSRR i dobra koniunktura międzynarodowa, w tym okresowa słabość Rosji, spowodowała, że w Polsce odżyły ambicje odgrywania roli lidera Europy Środkowo-Wschodniej. W ostatnich trzech dekadach Polska odnosiła ogromne sukcesy, wzmacniając swoją pozycję w systemie międzynarodowym. Przede wszystkim nie jest podległa żadnemu obcemu imperium, została zakotwiczona w zachodnich strukturach integracyjnych i sojuszniczych, co przekłada się na zwiększenie bezpieczeństwa we wszystkich jego aspektach. Jednocześnie państwo było szybko modernizowane, a społeczeństwo bogaciło się, stopniowo zmniejszając dystans do społeczeństw Zachodu. Liczni badacze, eksperci i politycy wskazują jednak na ryzyko długookresowego wpadnięcia Polski w „pułapkę średniego wzrostu”, co może utrudnić jej awans w hierarchii międzynarodowej do grona państw „rdzenia/wysokorozwiniętych”.

Oprócz wniosków z badań dotyczących pozycji Polski w systemie międzynarodowym dużą wartość mają wnioski dotyczące metodologii badań w naukach społecznych. Złożoność procesów i zjawisk współczesnego świata powoduje, że przywiązanie niektórych badaczy tylko do jednego paradygmatu może utrudniać poznanie prawdy zbliżonej do obiektywnej. Akcentowany przez Habilitanta eklektyzm teoretyczny i metodologiczny stanowi propozycję, która ma uchronić przed wpadnięciem w tę pułapkę.

2.2. Inne opublikowane prace naukowe

Dr Tomasz Pawłuszko opublikował liczne artykuły naukowe, zarówno w czasopiśmie naukowych, jak i stanowiące rozdziały monografii wieloautorских. Jego publikacje można podzielić na kilka zasadniczych obszarów tematycznych, które są ze sobą powiązane:

- metodologia badań naukowych - m. in publikacje: „Nauki o bezpieczeństwie. Budowanie szkoły naukowej” (2020), „Projektowanie podręczników w naukach o bezpieczeństwie. Poszukiwanie dobrych praktyk” (2020), „Polish Approach to Security Studies. Between Political Science and Economics” (2018), „Polityka a bezpieczeństwo – uwagi o relacjach między dwoma obszarami badań” (2017), „Nowe trendy badań nad polityką zagraniczną” (2016), „Relacje władzy i wiedzy. Problemy doradztwa eksperckiego w sferze polityki” (2016), „Debata wokół dydaktyki stosunków międzynarodowych” (2016), „Paradygmaty badań nad bezpieczeństwem. Jednostki, grupy i społeczeństwa” (2015), „Bezpieczeństwo międzynarodowe w badaniach polskich think tanks” (2015). W obszarze tym publikowane były nie tylko pozycje poświęcone prowadzeniu badań naukowych, ale zaliczyć można do nich również badania Habilitanta w zakresie śledzenie światowej debaty naukowej, oceny prowadzenia badań przez naukowców i uzyskiwanych przez nich wyników badań empirycznych i ich zastosowań, omawianie stanu badań, projektowanie badań, a także kierowanie grupami badawczymi. Stanowią one wartościowy wkład w podnoszenie jakości prowadzenia badań naukowych w obszarze nauk społecznych.

- problematyka centrów i peryferii, rozwoju państw i studiów nad pokojem - m. in. publikacje: „Elity państwa średniego” (2024), „Peripherality of the CEE region” (2023), „Geoekonomia regionu Trójmorza. Przykład Polski” (2021), Europa wielu prędkości i kwestia Europy Wschodniej. Ujęcie centro-peryferyjne” (2021), „Energy Security and the Problem of Peripherality: Case Study of the CEE Region Between Russia and the EU” (2018), „Analiza gospodarki-świata według Fernanda Braudela” (2017), „Bezpieczeństwo a kwestia nierówności społecznych” (2015). Badania te stanowią solidny fundament do analizy przez Habilitanta polityki zagranicznej Polski, jako państwa średniego. W obszarze tym Autor bada zarówno teoretyczne, jak i praktyczne zagadnienia zależności między centrami i peryferiami oraz analizuje możliwości awansu państwa w międzynarodowym systemie społeczno-gospodarczym.

- polityki publiczne w resortach siłowych (obrona cywilna, zarządzanie kryzysowe) - m. in. publikacje: „Militarization of Security Policies in Central and Eastern Europe” (2023), „Kryzys Obrony Cywilnej w Polsce. Perspektywa instytucjonalna” (2023), „Proces doskonalenia umiejętności oficerów w obszarze zarządzania kryzysowego na przykładzie kształcenia w Akademii Wojsk Lądowych” (2019). Badania w tym obszarze koncentrują się głównie na kwestiach zaangażowania służb mundurowych w działania w zakresie zarządzania

kryzysowego. Artykuły publikowane w tym obszarze przede wszystkim mają charakter specjalistyczny i ekspercki, nie budzący zastrzeżeń merytorycznych.

- bezpieczeństwo międzynarodowe (studia strategiczne, strategie bezpieczeństwa państw, polityka zagraniczna Rosji) - m. in. publikacje: „The conflict between Russia and Ukraine: The causes of the war, security studies and the formation of an epistemic community in Poland” (2023), „The Foreign Policy of Poland and the Problem of Political Rationale” (2022), „Geopolityka jako paradygmat stosunków międzynarodowych” (2021), „The Rise of Geopolitics in Poland and Eastern Europe: The Three Seas and the Bucharest Nine Initiatives” (2021), „Geopolityka krytyczna i rosyjska wojna hybrydowa” (2020), „Polskie kłopoty z geopolityką, z Rosją w tle (2020), „Poliheurystyczna teoria podejmowania decyzji w analizie polityki bezpieczeństwa (2020), „Geneza studiów strategicznych jako rdzenia programu badań nad bezpieczeństwem” (2019), „Amerykańskie i europejskie ujęcia bezpieczeństwa” (2019), „Kierunki badań w światowych studiach bezpieczeństwa” (2018), „Teoria bezpieczeństwa a teoria pokoju” (2015), „Użyteczność analityczna kategorii systemu międzynarodowego” (2014). Ten obszar badawczy jest najbardziej zróżnicowany, gdyż obejmuje zagadnienia teoretyczne i praktyczne dotyczące różnych aspektów polityki bezpieczeństwa, przede wszystkim w wymiarze międzynarodowym. Na szczególną uwagę zasługują rozważania teoretyczne dotyczące polityki zagranicznej państwa oraz wkład Habilitanta w budowanie teoretycznych fundamentów dla studiów strategicznych w Polsce.

Dr Tomasz Pawłuszko był również współredaktorem dwóch pokonferencyjnych monografii zbiorowych poświęconych polskiej polityce zagranicznej (z R. Ziębą, 2016) oraz współczesnych wymiarów bezpieczeństwa (z M. Molendowską i M. Leszczyńskim, 2017).

Habilitant ma również istotny wkład w dyskusję naukową, będąc Autorem licznych artykułów recenzyjnych.

Warto dodać, że obecnie (na dzień 07.03.2025 r.) wg. Wskaźnika Goggle Scholar Habilitant ma 164 cytacje, a według wskaźnika ResearchGate 81 cytacji, co na tym etapie kariery naukowej stanowi wysoki współczynnik.

2.3. Współpraca naukowa, realizowane projekty naukowe i aplikowanie o granty

Dr Tomasz Pawłuszko realizował liczne projekty badawcze w tym dwa autorskie projekty, tj. w latach 2013-2015 projekt „Analiza porównawcza polityki rozwoju regionalnego państw Europy Północnej i Polski” (projekt nr 614002.00), w latach 2016-2018 projekt

„Regiony i regionalizm w stosunkach międzynarodowych” (projekt nr 614008.00). W latach 2012-2014 uczestniczył również w projekcie „Scandinavium” (nr 614531.00). W ramach tych projektów powstały liczne publikacje naukowe, jak również zorganizowane zostały konferencje naukowe.

Aplikował on również o liczne projekty międzynarodowe w ramach programów, głównie przeznaczonych dla państw Europy Środkowo-Wschodniej. W 2018 roku uzyskał stypendium Bawarskiej Kancelarii Państwowej na pobyt naukowy w Polnische Historische Mission an der Julius-Maximilians-Universität Würzburg, gdzie realizował projekt dotyczący migracji niemieckiej w krajach Europy Środkowo-Wschodniej w okresie nowożytnym i współczesnym.

W trakcie pracy w AWL brał udział w projekcie „Nowe Urządzenie Polskie NUP2X35” realizowanym przez Centrum Doktryn i Szkolenia Sił Zbrojnych, dotyczącym analizy trendów rozwoju środowiska bezpieczeństwa międzynarodowego Polski do 2035 roku. Ponadto był kierownikiem dwóch czteroosobowych zespołów badawczych, realizujących badania dofinansowane przez MON (odpowiednik badań statutowych), a mianowicie „Nowe trendy badawcze w analizie bezpieczeństwa europejskiego: cyber-bezpieczeństwo, konflikty hybrydowe, sekurytyzacja w polityce bezpieczeństwa” (projekt nr 129/WNB/53/DzS) i „Paradygmat geopolityczny w badaniu bezpieczeństwa międzynarodowego” (projekt nr 148/WNB/67/DzS).

W 2019 roku na zlecenie Polskiego Instytutu Ekonomicznego Habilitant przygotował analizę (policy paper) na konferencją monachijską (Munich Security Conference), omawiając perspektywę integracji europejskiego przemysłu zbrojeniowego.

Habilitant współpracuje również z think tankami, w tym z Instytutem Sobieskiego oraz Instytutem Nowej Europy w Warszawie. W ramach tej współpracy pozyskał granty w konkursach Ministerstwa Spraw Zagranicznych „Dyplomacja publiczna” w 2022 i 2023 roku. W ramach pierwszego (DDPK/DP 2022/095/1) przygotował raport badawczy pt. „Bezpieczeństwo Polski po szczycie NATO w Madrycie”, a w ramach drugiego (DDPK/DP 2023/136/1) opracował raport badawczy „Trójmorze. Budowanie Regionu”.

W 2023 roku pełnił On funkcję recenzenta projektów naukowych w konkursie NKFI (Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal) na Węgrzech w zakresie badania peryferii w regionie środkowoeuropejskim. Jest również recenzentem artykułów w licznych czasopismach naukowych.

3. Ocena osiągnięć dydaktycznych, organizacyjnych oraz popularyzujących naukę lub sztukę

3.1. Osiągnięcia dydaktyczne

Pracując na Uniwersytecie Jana Kochanowskiego, Akademii Wojsk Lądowych, Uniwersytecie Opolskim, a także Społecznej Akademii Nauk i Uniwersytecie w Białymstoku dr Tomasz Pawłuszko prowadził liczne zajęcia wykładowe, konwersatoryjne i seminaryjne na kierunkach politologia, ekonomia, stosunki międzynarodowe, bezpieczeństwo narodowe, bezpieczeństwo międzynarodowe, inżynieria bezpieczeństwa i zarządzanie. Brał również udział w opracowywaniu programu i realizacji zajęć na kierunkach anglojęzycznych, takich jak Scandinavian studies oraz Global studies. Wygłaszał również wykłady podczas krótkookresowych wyjazdów dydaktycznych w ramach programu Erasmus+.

Warto podkreślić, że już jako asystent opracował On materiał dydaktyczny pt. „Wstęp do metodologii badań politologicznych”, który w 2013 roku uzyskał nagrodę Polskiego Towarzystwa Geopolitycznego za najlepszy materiał dydaktyczny wśród badaczy stosunków międzynarodowych. W latach 2016 i 2017 brał udział w projektach edukacyjnych zorganizowanych w ramach Europejskiej Akademii Dyplomacji w Berlinie (*Enter:trust*) oraz w międzynarodowym forum EYC 2017 w Gdańsku. Przeprowadził również szkolenie dla Fundacji „Szkoła Liderów”.

3.2. Osiągnięcia organizacyjne

Dr Tomasz Pawłuszko był aktywnie zaangażowany w działalność organizacyjną już od czasu studiów, kiedy działał w Kole Studentów Stosunków Międzynarodowych UJ i w Kole Nauk Politycznych UJ. Już wtedy brał udział w projektach grantowych, pisał artykuły do prasy, organizował konferencje naukowe, wieczory autorskie, slajdowiska i wyjazdy naukowe. Z kolei w latach 2014-2015 kierował fundacją Instytutu Zrównoważonego Rozwoju w Kielcach. W 2014 roku kierowany przez niego zespół w Bibliotece Uniwersyteckiej w Kielcach otrzymał i zrealizował grant MNISW na projekt „Biblioteka Nordycka”, dzięki czemu UJK pozyskał kilkaset publikacji międzynarodowych „Kolekcji nordyckiej” stanowiącej jedną z ważnych wizytówek uczelni.

Pełnił on zróżnicowane funkcje na uczelni. Między innymi zasiadał w komisjach ds. strategii rozwoju wydziału, rekrutacyjnej i ds. programów kształcenia. Wspierał również

działania na rzecz podniesienie poziomu umiędzynarodowienia uczelni w ramach programu Erasmus+. Opiekował się kołem naukowym „Dyplomacja i Bezpieczeństwo”, współorganizując różne wyjazdy studyjne. Był również sekretarzem Rady Dyscypliny Nauk o Bezpieczeństwie w AWL.

Realizował również działania na poziomie centralnym, w tym w 2022 roku brał udział w pracach MEiN w zakresie procesu ewaluacji w obszarze nauk o polityce i administracji oraz nauk o bezpieczeństwie.

Pełni funkcję sekretarza w czasopiśmie naukowym „Rocznik Bezpieczeństwa Międzynarodowego” oraz członka redakcji czasopisma „The Copernicus Journal of Political Studies”

3.3. Osiągnięcia popularyzatorskie

Habilitant jest bardzo aktywnym popularyzatorem nauki. Przede wszystkim wygłosił referaty na 78 konferencjach naukowych, w Polsce, Niemczech, Francji, Bułgarii i Estonii. Zasiadał w licznych komitetach organizacyjnych i naukowych konferencji. Ponadto wielokrotnie występował w kilkudziesięciu mediach polsko- i anglojęzycznych, komentując wydarzenia z obszaru polityki zagranicznej i bezpieczeństwa. Brał również udział w debatach eksperckich. Jest aktywnym członkiem Stowarzyszenie Studiów Strategicznych w Warszawie, a wcześniej był członkiem innych stowarzyszeń, tj.: European Association for Security, Polskiego Towarzystwa Studiów Międzynarodowych, Polskiego Towarzystwa Nauk Politycznych, Polskiego Towarzystwa Geopolitycznego i Polskiego Towarzystwa Studiów Europejskich.

4. Konkluzja

Pan dr Tomasz Pawłuszko spełnia ustawowe kryterium wykazywania się "istotną aktywnością naukową realizowaną w więcej niż jednej uczelni, instytucji naukowej lub instytucji kultury, w szczególności zagranicznej". Międzynarodowa współpraca naukowa Habilitanta i Jego osiągnięcia w zakresie popularyzacji nauki są wysoce satysfakcjonujące. Na szczególne podkreślenie zasługuje jego duża aktywność ekspercka i projektowa. Ma On duże doświadczenie dydaktyczne, w tym zdobyte w zagranicznych ośrodkach naukowych. Również pozytywnie należy ocenić Jego działalność organizacyjną.

Wskazane przez Habilitanta osiągnięcie naukowe pt. *Pozycja Polski w systemie międzynarodowym* oraz pozostały dorobek naukowy są nowatorskie, wartościowe poznawczo i osadzone na solidnym gruncie teoretycznym. Bez wątpienia stanowią one "znaczný wkład w rozwój dyscypliny nauk o polityce i administracji", a tym samym spełniają wymagania określone w art. 219 ust. 1 pkt 2 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2018 r. poz. 1668 z późn. zmianami). W związku z powyższym z pełnym przekonaniem wnioskuję o dopuszczenie dra Tomasza Pawłuszko do dalszych etapów postępowania habilitacyjnego.

Z poważaniem

